



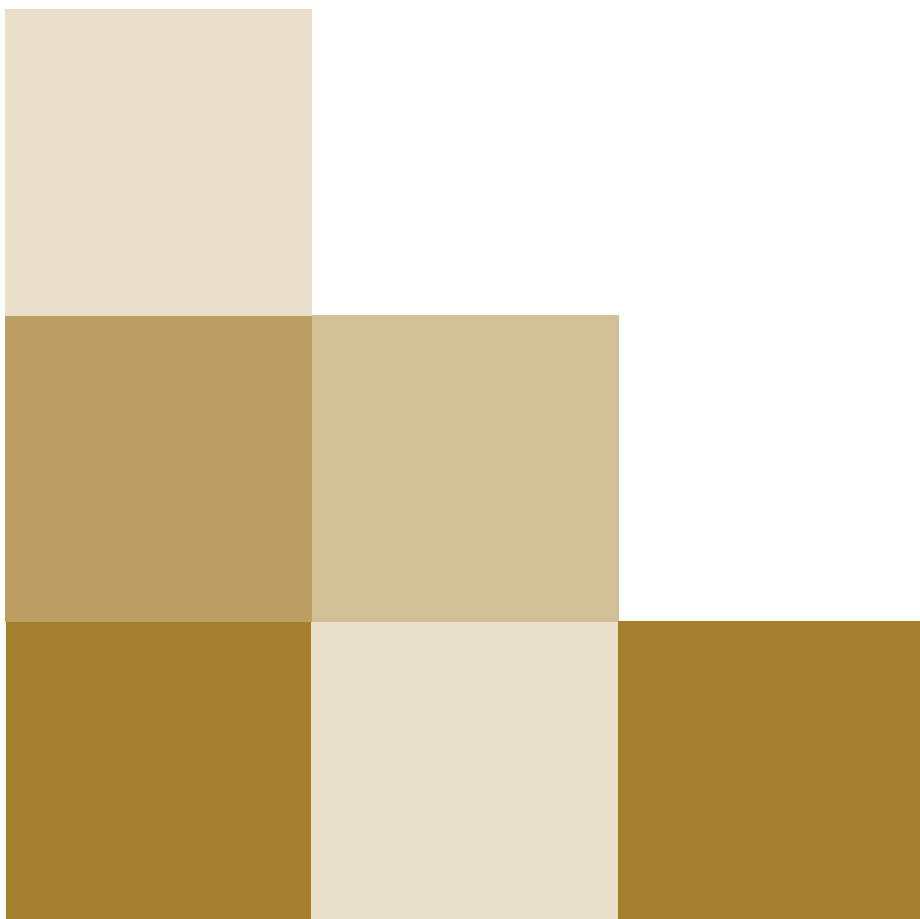
VAGGERYDS
KOMMUN

Delårsrapport per augusti 2025

Antagen av XXX

Ansvarig förvaltning: Kommunstyrelsen

Ansvarig tjänsteman: Titel



Innehållsförteckning

1	Inledning	3
2	Väsentliga händelser	4
3	Ekonomi	5
3.1	Resultatredovisning	5
3.2	Driftsredovisning	5
3.3	Ekonomisk analys	5
4	Verksamhetsuppföljning	7
4.1	KF mål 1 Hållbar samhällsutveckling	7
4.2	KF mål 2 Näringsliv utbildning sysselsättning	10
4.3	KF mål 3 Folkhälsa kultur och fritid	12
4.4	KF mål 4 Attraktivitet tillgänglighet demokrati och trygghet	14
4.5	Arbetsgivarmål	17

1 Inledning

(Exklusive Räddningstjänst)

Ordförande: Kenth Williamsson (S)

Förvaltningschef: Annika Hedvall

Antal årsarbetare: 88 årsarbetare

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Den har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning. Kommunstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och eventuella gemensamma nämnders verksamhet (**ledningsfunktion**). Kommunstyrelsen ska också ha uppsikt över verksamhet som bedrivs i kommunala företag, stiftelser och kommunalförbund. Kommunstyrelsen ska leda kommunens verksamhet genom att utöva en samordnad styrning och leda arbetet med att ta fram styrdokument för kommunen (**styrfunktion**). Kommunstyrelsen ska följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning och förtärlöpande i samråd med nämnderna följa upp de fastställda målen och återrapportera till fullmäktige (**uppföljningsfunktion**). Under kommunstyrelsen lyder kommunledningskontoret. Kommunstyrelsen fullgör kommunens uppgifter enligt lagar och förordningar inom försörjningsstöd, flyktmottagning och arbetsmarknadsåtgärder samt ansvarar för berörd driftverksamhet.

I KS lednings- och styrningsfunktion ligger att leda och samordna bland annat:

- Övergripande och strategiska mål, riktlinjer och ramar för styrningen av hela den kommunala verksamheten
- Personalpolitik,
- Interna säkerhetsfrågor, informationssäkerhet och säkerhetsskydd,
- System för administration och kommunikation,
- Utveckling av den kommunala demokratin,
- Översiktlig planering samt detaljplanering
- Mark och bostadspolitik
- Miljö, energi och klimatplaneringen
- Kommunövergripande vänortsverksamhet
- Inköp av varor, tjänster och externa lokaler,
- Strategisk planering för kommunala fastigheter
- Strategiska infrastrukturfrågor,
- Främjandet av sysselsättning och näringslivsutveckling,
- Turistinformation.

Kommunstyrelsen är:

- Räddningsnämnd.
- Krisledningsnämnd
- Arbetslöshetsnämnd
- Arkivmyndighet med ansvar för den centrala arkivverksamheten.

2 Väsentliga händelser

För kommunledningskontoret har fokus under de första åtta månaderna varit att säkerställa ersättningslokaler till Skillingehus. Efter en risk- och konsekvensbedömning har medarbetare flyttat till tre olika adresser. Bedömningen av ersättningslokaler har grundat sig på tillgänglighet, säkerhet, ekonomi, arbetsmiljö och tidsperspektiv.

Andra väsentliga händelser är:

- Nya brandväggar
- Förberedelser för införandet av Microsoft 365
- Flytt av arkiv
- Påbörjat planering inför Skillingehus 2.0
- Deltagande i flera stora evenemang, tex Elmia Woods, O-ringen, marknadsdagar och gårdsrundan
- Förstudie gemensam IT-drift GGVVH
- Två detaljplaner, Götastrand 1:1 (Västra strand) och kvarteret Ålen har antagits och möjliggör för nya bostäder i Vaggeryds centralort.
- Flera stora företagsetableringar, bland annat Bring

Övergripande för kommunstyrelsens förvaltning har vi arbetat med effektiviseringar utifrån framtagna handlingsplan, där vi bland annat minskat antal bilar, sett över inköp och tjänstetillsättning vid vakanser

Ungdomsarbetslösheten har gått nedåt i och ligger på 5,6%, vilket är den lägsta siffran i länet. Arbetsmarknadsenhetens prioriterade målgrupp som är långtidsarbetslösa ligger på 37%, vilket också är lägst i länet.

Vaggeryd och Gnosjö har gemensamt beviljats medel för ett ESF-projekt, "Tillsammans - Samlat stöd för hållbar försörjning med projektperiod september 2025 till augusti 2028. Projektet syftar till att minska utanförskap och behovet av ekonomiskt bistånd genom att utveckla effektiva, kunskapsbaserade metoder.

Ett samverkansområde mellan GGVV-kommunerna har identifierats, budget- och skuldrådgivning samt dödsbohandläggning. Bedömningen är att en gemensam enhet har större förutsättningar att säkerställa kompetensförsörjningen, minska sårbarheten och underlätta utvecklingen av verksamheten. Beslut förväntas att fattas under första delen av 2026.

Utredningen om aktivitetskravsreformen innebär skyldighet för kommunen att ansvara för tillgång till kommunala insatser som möter behov av meningsfull heltidssysselsättning för vuxna försörjningsstödstagare. Analysen av utredningsförslaget visar att även kommunen är rustade, kommer det att bli en påtaglig förändring och ökad arbetsbelastning.

Inom AME verksamhets ansvarsområden pågår ytterligare utredningar på regeringsnivå och som förväntas påverka, bl.a. Utredningen om drivkrafter och möjligheter i försörjningsstödet samt Utredningen om aktivitetskravsreformen.

3 Ekonomi

3.1 Resultatredovisning

Resultaträkning, tkr	Prognos 2025	Budget 2025	Avvikelse	Utfall 2025- 08	Utfall 2024- 08
Verksamhetens intäkter	23 819	23 819	0	14 689	10 256
Verksamhetens kostnader	-118 811	-117 451	-1 360	-78 877	-71 060
Verksamhetens nettokostnader	-94 992	-93 632	-1 360	-64 187	-60 803
Budgetavvikelse				-2 042	-1 570

3.2 Driftsredovisning

Driftredovisning, tkr	Prognos 2025	Budget 2025	Avvikelse	Utfall 2025- 08	Avvikelse 2025-08
100 Politisk verksamhet	-7 522	-7 023	-500	-5 044	-298
104 Projekt och samverkan	-2 409	-2 249	-160	-1 605	-106
108 KS förfogande för oförutsedda händelser	-800	-1 000	200	-520	147
109 Gemensamt och service	-5 477	-5 577	100	-3 886	194
131 Kommunledningskontor	-41 134	-40 234	-900	-26 406	-203
136 Arbetsmarknad	-12 944	-14 244	1 300	-9 528	-79
162 Näringslivsverksamhet	-1 566	-1 666	100	-1 030	77
170 Samhällsutveckling	-6 321	-6 021	-300	-4 306	-303
430 Turism	-610	-710	100	-340	133
752 Ekonomiskt bistånd	-16 042	-14 742	-1 300	-11 217	-1 402
755 Myndighet vuxna	0	0	0	55	55
758 Integration	-166	-166	0	-361	-256
Summa totalt	-94 992	-93 632	-1 360	-64 187	-2 042

3.3 Ekonomisk analys

I bokslutet per augusti har Kommunstyrelsen en negativ budgetavvikelse om -2 042 tkr. Kommunstyrelsen prognos för 2025 visar på ett underskott om -1 360 tkr.

Prognostiserat underskott förklaras främst av friskvårdsbidraget som inte fullt ut är finansierat samt av politiskt verksamhet.

100 Politisk verksamhet

Prognosen för politisk verksamhet pekar på ett överskridande av budget med 500 tkr. Prognosen per augusti är på samma nivå som den prognos som presenterades per april. För politisk verksamhet syns en kostnadsminskning jämfört med samma period föregående år.

104 Projekt och samverkan

I bokslutet per augusti visar projekt och samverkan en negativ budgetavvikelse med -106 tkr. Avvikelsen förklaras främst av att finansiering inte finns för bidrag som indexeras årligen. Prognosen pekar på en negativ budgetavvikelse om -160 tkr.

108 KS förfogande för oförutsedda händelser

Nyttjande av KS för förfogande fram till augusti:

* 520 tkr avseende feriepraktikplatser(enligt beslut KS2023/034)

Under hösten kommer kostnader för arbetsskor belasta KS för oförutsedda händelser. Prognosen pekar på en positiv budgetavvikelse om +200 tkr.

109 Gemensamt och service

Programområdet har i bokslutet för augusti en positiv budgetavvikelse om +194 tkr och prognosen pekar på en positiv budgetavvikelse +100 tkr.

131 Kommunledningskontor

Prognosen för kommunledningskontoret pekar på ett underskott om -900 vilket främsta förklaras av friskvårdsbidraget som inte fullt ut är finansierat.

136 Arbetsmarknad

Arbetsmarknad har en nettokostnad på 9 528 tkr och följer budget till och med sista augusti. Intäkterna från Arbetsförmedlingen har minskat de senaste åren. Den lokala överenskommelse med Arbetsförmedlingen gäller en begränsad målgrupp, och andelen deltagare i verksamheten som Arbetsförmedlingen ger ersättning för har minskat. Detta gäller även graden av finansiering av arbetsmarknadspolitiska anställningar. ESF-projektet Tillsammans förväntas ge en kostnadstäckning under de kommande månaderna till programområdet. Prognosen pekar på en positiv budgetavvikelse om +1 300 tkr.

162 Näringslivsverksamhet

Programområdet följer budget och prognosen pekar på en positiv budgetavvikelse om +100 tkr.

170 Samhällsutveckling

Området har en negativ avvikelse om -300 tkr i bokslutet per augusti och prognosen pekar på att budgetavvikelsen består året ut. Avvikelsen förklaras främst av utlagda kostnader som ska täckas av intäkter, men intäkterna beräknas inte komma förrän 2026.

430 Turism

Utfallet per augusti visar på en positiv budgetavvikelse om +133 tkr. Prognosen för helåret pekar på en positivbudgetavvikelse om +100 tkr. I prognosen är hänsyn tagen till att under hösten kommer ett antal aktiviteter ske.

752 Ekonomiskt bistånd

Ekonomiskt bistånd har en negativ avvikelse per sista augusti om -1,4 mnkr. Ökad arbetslöshet leder till ökat behov av ekonomiskt bistånd, särskilt bland utsatta grupper. Ökade nybesök är resurskrävande och påverkar enhetens effektivitet. Prognosen pekar på ett underskott om -1,3 mnkr.

755 Myndighet vuxna

Prognosen pekar på en budget i balans.

758 Integration

Integration visar i bokslutet per augusti en negativ budgetavvikelse om -256 tkr, vilket förklaras av släpande bidrag. Intäkterna varierar beroende på antalet mottagna flyktingar och regeländringar. Prognosen för 2025 pekar på en budget i balans beroende på en prognos om ett ökat mottagande, men resurs- och budgetpåverkan är delvis oklart.

4 Verksamhetsuppföljning

4.1 KF mål 1 Hållbar samhällsutveckling

Politisk strategi
Att vi vill och väljer att samverka med invånare, civilsamhället och myndigheter i att bygga tillit och förtroende, vilket kan ske genom dialoger och kunskapsutbyte där vi är nyfikna på hur andra löser utmaningar
Kommunicera vårt lokala bidrag och status på miljö- och klimatarbetet
Planering av mark för bostäder ska öka i kommunens samtliga orter
Strategi för markförvärv av bostäder och verksamhetsmark ska arbetas fram
Produktion av hyresrätter ska öka
Satsningarna ska öka på lokal energiproduktion och utbyggda solceller på kommunens fastigheter
Stärka platsvarumärket Vaggeryds kommun
Nya vattentäkter ska tas fram

Kommentar till Politiska strategier:

Kommunicera vårt lokala bidrag och status på miljö- och klimatarbetet

Miljö- och hållbarhetsarbetet kommuniceras året om i kommunens olika kanaler. Under sommaren 2025 uppdaterades information om vattenbesparande åtgärder på kommunens hemsida.

Planering av mark för bostäder ska öka i kommunens samtliga orter

Kommunen har flera pågående detaljplaner för bostadsändamål i samtliga tätorter.

Strategi för markförvärv av bostäder och verksamhetsmark ska arbetas fram

En övergripande strategi för markförvärv har tagits fram.

Produktion av hyresrätter ska öka


Kommunstyrelsen möjliggör för bostadsbyggnation i olika former genom arbetet med detaljplaner och exploateringsavtal. Vilken upplåtelseform det blir i slutändan är upp till exploitören.

Satsningarna ska öka på lokal energiproduktion och utbyggda solceller på kommunens fastigheter





Kanslienheten är en part, tillsammans med miljö- och byggförvaltningen och näringslivschefen, i att hantera förfrågningar om ökad lokal energiproduktion, såsom vätgasproduktion, solcellsparker och vindkraftsetableringar.


Stärka platsvarumärket Vaggeryds kommun

Kommunen arbetar aktivt med att stärka sitt platsvarumärke, bland annat genom att arrangera workshops för platsutveckling.

Nämnd/styrelsemål	Kommentar
 KS mål 1. Kommunstyrelsen ska verka för en plats med hållbar livsmiljö och utveckling i hela kommunen	<p>Miljö- och naturresurser:</p> <ul style="list-style-type: none">Kanslienheten hanterar förfrågningar om etableringar av solcellsparker i kommunen tillsammans med miljö- och byggförvaltningen.Arbetet med ett miljöprogram för 2026-2029 har

Nämnd/styrelsemål	Kommentar
	<p>påbörjats.</p> <p>Hållbar tillväxt i hela kommunen</p> <ul style="list-style-type: none"> Kommunen har en ny översiktsplan med effektmål om att översiktsplanen ska ge förutsättning för en hållbar samhällsutveckling. Kommunen har flera pågående detaljplaner för bostadsändamål i samtliga tätorter. En övergripande strategi för markförvärv har tagits fram. Bostadsmarknadsanalysen visar att det i dagsläget råder brist på bostadsrätter i kommunen. Det finns därför ett behov av att analysera i vilken mån bostadsrätter kan prioriteras för att möta den lokala efterfrågan. Kommunen arbetar aktivt med att stärka sitt platsvarumärke, bland annat genom att arrangera workshops för platsutveckling. Team hållbar samhällsutveckling har övergått till ett projektbaserat verktyg, Avima, för hantering av detaljplaner. Detta innebär att alla inblandade ser samma tidsplan och det är lättare att hitta korrekt och rätt information. Vi möjliggör för bostadsrätter och hyresrätter men i slutändan är det upp till exploitören. Kommunikation - kommunicera samhällsutvecklingsprocessen Framtagande av utställning för samhällsutvecklingsarbetet (marknader/ popup/ stationär) Utveckling av kommunikation kring detaljplaner och kungörelser Platsutveckling: Uppstart av interna workshops för 3 orter (Klevshult, Sryd, Vryd) Genomgång av grafiskprofil (organisation/plats) Byggskyltar – rutiner, inventering Medverkan i regionens dialogturné (27 mars) Dialog om kommunikation kring järnvägsprojekt i Norra Småland (Trafikverket) Linje 135 är införd med mycket starkt resandeunderlag (Stigamo) <p>Beredskap mot oönskade händelser</p> <ul style="list-style-type: none"> I arbetet med detaljplanering samarbetar vi med räddningstjänsten i frågor om beredskap mot oönskade händelser. AME har bidragit med kontinuitetsplanering.

Prioriterat område	Kommentar
 Främja bostadsbyggnation (alla sorter)	Kommunstyrelsen möjliggör för bostadsbyggnation i olika former genom arbetet med detaljplaner och exploateringsavtal. Vilken upplåtelseform det blir i slutändan är upp till exploitören.
 Utveckla koncernperspektivet	
 Främja hållbart resande	
 Bidrag till kommunövergripande beredskap och kontinuitetsplanering	<p>Kanslienheten</p> <p>I arbetet med detaljplanering samarbetar kanslienheten med räddningstjänsten i frågor om beredskap mot oönskade händelser.</p> <p>Kanslienheten har genomfört en rad åtgärder:</p> <ul style="list-style-type: none"> Påbörjad kontinuitetsplan för politiska processen

Prioriterat område	Kommentar
	<ul style="list-style-type: none"> • Påbörjad kontinuitetsplan för närarkiv och centralarkiv • Påbörjat utkast arkivtillsyn • HLR utbildning har genomförts för kommunledningskontorets anställda. • Utbyte av beredskapsvatten har skett för Skillingehus <p>Arbetsmarknadsenheten</p> <p>För att kunna hantera extraordinära händelser och höjd beredskap har arbetsmarknadsenheten arbetat intensivt med beredskapsarbetet. Detta inleddes med att identifiera enhetens mest samhällsviktiga processer och uppgifter. Därefter har kontinuitetsplaner tagits fram för de funktioner som inte får avstanna. Två processer är identifierade och särskilt prioriterade att upprätthålla vid en störning eller kris.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Bedöma behovet av ekonomiskt bistånd, fatta beslut samt verkställa beslut genom att utbetala bistånd till de som bedömts ha rätt till det. 2. Säkerställa att personer anvisade enligt boställningslagen eller massflyktsdirektivet nås av samhällsviktig information och får tillgång till samhällets stödfunktioner. <p>Fyra kontinuitetsplaner har tagits fram. AME har färdigställt sina kontinuitetsplaner.</p> <p>IT- och digitaliseringsenheten</p> <p>Inom IT-drift så har redundans inom några system upprättats så att vi har utrustning på flera geografiska platser. Upphandling av ny virtuell server har påbörjats och beräknas vara klar och driftsatt under Q4 2025. Det kommer resultera i att vi kan avveckla gamla servrar som idag är sårbara. De ny servermiljön kommer att placeras ut på flera geografiska platser för att skapa en redundans.</p> <p>Inom enheten så arbetar vi med vår kontinuitetsplanering där vi tillsammans med verksamheterna och informationssäkerhetsstrateg och beredskapssamordnare nu har en systemlista där verksamheterna angett hur långa man kan vara utan sina system.</p> <p>Vi har även köpt in modulen Informationssäkerhet till Stratys som kommer ge oss ett verktyg att strukturerat jobbat med både informationssäkerhet men även kontinuitetsplanering.</p> <p>Vår informationssäkerhetsstrateg har dessvärre sagt upp sig och kommer lämna den 30 sep. Rekrytering av ersättare är i dagsläget osäker.</p>
<p> Bidrag till det kommunövergripande miljöarbetet enligt riktlinjer</p>	<p>Kanslienheten</p> <p>Fler kaffekoppar har beställts för att kunna erbjuda porslin istället för pappersmuggar.</p> <p>Även småglas till Nämndrummet samt Sessionssalen som är våra mest använda konferensrum. Allt för att minska på engångsprodukter. Papperskorgar har plockats bort för att minimera förbrukningen av plastpåsar.</p> <p>Flytt av arkiv med stöd av praktikant från Skänkelund till Skillingehus. Vid flyttningen av arkivet från Skänkelund till Skillingehus återanvände vi samma hyllor o material. Vi köpte inte nya flyttlådor utan lånade från BUN och anpassade gamla hyllor genom att kapa dem med hjälp av Allservice</p> <p>Arbetsmarknadsenheten</p> <p>AME Genom vår praktiska verksamhet hjälper vi till att avlägsna invasiva arter, vilket bidrar till att stärka den biologiska mångfalden, den gröna infrastrukturen och ekosystemtjänsterna. Detta arbete motverkar också etableringen av landlevande invasiva arter i kommunen Vi bidrar till att öka kunskapen om allemansrätten och vår natur hos våra invånare genom att regelbundet ge information och erbjuda organiserade naturupplevelser till våra målgrupper. För att främja klimatsmarta resor har vi tjänstecyklar för kortare</p>

Prioriterat område	Kommentar
	<p>sträckor och har genomfört flera aktiviteter för att öka användningen av cykel. Vår verksamhet har också en internt utvecklad sop- och avfallshantering som går igenom vid introduktion och informeras om vid möten. För våra målgrupper genomförs regelbundna besök vid återvinningscentralen för att öka kunskapen om återvinning.</p> <p>Vi har ett mindre växthus och odlar i mindre skala, vilket gör att vi under säsong kan erbjuda egen och närproducerad mat.</p> <p>IT- och digitaliseringsenheten</p> <p>IT- och digitaliseringsenheten jobbar aktivt med att uttjänt hårdvara skickas för återbruk eller återvinning. Vi utreder möjligheten att använda våra datorer längre än dagens 36 månader. I samband med flytten från Skillingehus har ett rum inrättats för att all personal ska kunna slänga elskrot som sedan skickas iväg för återvinning eller återbruk.</p>

4.2 KF mål 2 Näringsliv utbildning sysselsättning

Politisk strategi
Samarbetet med det lokala näringslivet är viktigt för fortsatt utveckling och stabil sysselsättning
Förutsättningar ska skapas för fler arbetstillfällen inom olika näringsgrenar som tjänsteföretag och tillverkande industri. Besöksnäringen och de gröna näringarna har ytterligare utvecklingspotential och ska stimulera
Verksamheten ska som huvudregel bedrivas i permanenta lokaler i egen kommunal regi eller i regi utan privat vinstintresse. (Ingångna avtal som gäller Nya Götafors skola och Östra strand berörs inte)
Ett närmare samarbete med arbetsmarknadens parter ska eftersträvas
Förskolor och skolor ska planeras och byggas i en takt med inriktning på framförhållning
Planering av framtida områden för industri och kommunikationer är viktig. Kommunen måste säkerställa en markreserv

Kommentar till politiska strategier:

Samarbetet med det lokala näringslivet är viktigt för fortsatt utveckling och stabil sysselsättning

Insatser kopplade till näringslivsutveckling och arbetsmarknadsfrågor pågår och är högt prioriterade inom kommunens verksamhet.

Kommunen har etablerat en god och regelbunden dialog med både befintliga företag och nya aktörer som visar intresse för att etablera sig i kommunen.

Det märks en ökad efterfrågan på att få hjälp med bostäder till blivande anställda på lokala företag.

Förskolor och skolor ska planeras och byggas i en takt med inriktning på framförhållning


I detaljplanen för Yggen möjliggörs för ny skola.

Planering av framtida områden för industri och kommunikationer är viktig. Kommunen måste säkerställa en markreserv

Under 2025 pågår det 7 detaljplaner för industri- och verksamhetsmark på orterna Vaggeryd, Skillingaryd, Klevshult och Stigamo. Totalt pågår planläggning för 210 ha, varav cirka 52 ha i kommunens egen regi.

Nämnd/styrelsemål	Kommentar
<p>● KS mål 2. Kommunstyrelsen ska genom samverkan och dialog skapa förutsättningar till ett robust och varierat näringsliv och bidra till en hög grad av egenförsörjning</p>	<p>Näringsliv och arbetsmarknad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Insatser kopplade till näringslivsutveckling och arbetsmarknadsfrågor pågår och är högt prioriterade inom kommunens verksamhet. • Kommunen har etablerat en god och regelbunden dialog med både befintliga företag och nya aktörer som visar intresse för att etablera sig i kommunen. • Planerar för industrimark, t ex detaljplan Klevshult 1:122 (varit på samråd) och ändring av detaljplan Stödstorp 2:1 Stigamo. Har haft dialog med redan etablerade företag och kommande. • Detaljplan Östermo har blivit mindre till ytan efter genomförd dialog med företagen för att industrierna fortsatt ska fungera. • Kampanj - så hanterar vi energidryck inom skolan • Sommarjobbskampanj • Feriepraktik • Företagsbesök, bryggeri, chark, stugboende, rasta, munkagårdsleden, m.fl. • Rekryteringskampanj, deltidsbrandmän • Elförsörjning torget Skillingaryds marknad - pågår • Bussresa för besöksnäringsaktörer 9 maj <p>Lärande och utbildning</p> <ul style="list-style-type: none"> • I detaljplanen för Yggen möjliggörs för ny skola. Detaljplanen var på samråd under tertial 1. <p>Näringslivsenheten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Under våren har dialogen med våra företag intensifierats. • Under första delåret har Näringslivsfunktionen varit aktiva med företagsbesök. I princip har 2 företag i veckan besökts. • Vi har genomfört två "geografiska" frukostmöten på Stigamo och Båramo, exportfrukostmöte på Swedese med Almi, samt deltagit i frukostmöte med Business Vaggeryd. • Aktivt deltagit i möten med Handelsföreningen och Business Vaggeryd (där vi nu även finns i styrelsen). • Pokalturné med Svenskt Näringslivs pris om företagsklimatet. • Mycket aktiviteter avseende Skola-Näringsliv (Skolan på Gården, UF, UngDrive Masters, jobb-safari, JobbGPS, filmprojekt, Cashkvällar, föreläsningar, projektansökningar, media) • Emigrationsmässan i Holland och planering för uppföljning. • Ny busslinje genom Stigamo. Ny restaurang på Stigamo. Ny stor etablering på Stigamo, PostNord. • Planering och genomförande av flertalet event och mässor: Elmia Wood, Fabriksrundan, Fabriksrundan Garden, Korvfestival, UngDrive Masters, Vision Days. • Vunnit pris som årets "gröna näringslivskommun" i länet. • Bra rankingar i både Svenskt Näringsliv och SKRs insiktsmätning. <p>Arbete och försörjning</p> <p>Arbetslösheten i riket ligger på 7,0% och Vaggeryd har en jämförelsevis låg arbetslöshet på 4,6%. Ungdomsarbetslösheten har gått nedåt i och ligger på 5,6%, vilket är den lägsta siffran i länet. Arbetsmarknadsenhetens prioriterade målgrupp är långtidsarbetslösa och siffran ligger på 37% av de arbetslösa och det innebär att vi ligger lägst i länet.</p>

Nämnd/styrelsemål	Kommentar
	<p>Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd har ökat de senaste åren 1,5 åren och i augusti var det 98 hushåll. Trots denna ökning ligger Vaggeryd fortfarande väl till avseende bistånd per invånare i kommunen och siffrorna är betydligt lägre än både riks- och länsnivå.</p> <p>Vaggeryd och Gnosjö har gemensamt beviljats medel för ett ESF-projekt, "Tillsammans - Samlat stöd för hållbar försörjning med projektperiod september 2025 till augusti 2028. Projektet syftar till att minska utanförskap och behovet av ekonomiskt bistånd genom att utveckla effektiva, kunskapsbaserade metoder. Fokus ligger på att utveckla arbetssätt och insatser som underlättar för individen att bli självförsörjande, i enlighet med den nya socialtjänstlagen och kommande aktivitetskrav. Projektet förväntas kunna möta 200 individer, som företrädesvis har ekonomiskt bistånd.</p> <p>Arbetsmarknadsenheten - se även kommentar under prioriterat område: Arbeta för ökad försörjning och sysselsättning samt minskad arbetslöshet</p>

Prioriterat område	Kommentar
 Arbeta för ökad försörjning och sysselsättning samt minskad arbetslöshet	<p>Arbetsmarknadsenheten</p> <p>För att vi ska kunna bidra till detta prioriterade område har vi under början av året formulerat som mål för 2025 att arbeta för att en hög andel av de individer som avslutas från arbetsmarknadsinsatser ska gå ut i arbete eller vidare till studier.</p> <p>Vidare har AME satt som mål att det ska finnas en planering för varje individs väg till rätt försörjning, att vi ska utveckla samverkan med såväl vården och med andra myndigheter som internt mellan olika områden i vår egen verksamhet. Vi ska också bli bättre på att dra nytta av sprida de expertkunskaper som finns inom verksamheten bredare över samtliga medarbetare på AME. Dessa mål har vi också börjat jobba med.</p> <p>Den andel som gått ut i arbete eller vidare till studier skulle i nuläget generera "gröna" siffror i KKIK-mätningen, alltså att vi hamnar bland de bästa 25% bland landets kommuner.</p> <p>För att följa upp att det finns planeringar i samtliga ärenden stäms detta av återkommande med samtliga handläggare.</p>

4.3 KF mål 3 Folkhälsa kultur och fritid

Politisk strategi
Hälsocenterverksamhet ska utvecklas i samarbete med föreningslivet
Arbetet mot våld i nära relationer ska utvecklas
Arenor, både inne och ute, för fysiska aktiviteter ska ingå i samhällsplaneringen
Ett säbo 2.0/vård&omsorgs-boende ska planeras för Vaggeryd
Friluftsområdena Bäckalyckan, Friluftsgården och Grönelund ska skyddas mot framtida exploatering

Kommentar till politiska strategier:

Arenor, både inne och ute, för fysiska aktiviteter ska ingå i samhällsplaneringen

Team hållbar samhällsutveckling arbetar med en lokaliseringsutredning för ny simhall.


Arbete pågår med ett planprogram för Trollberget där friluftsförhållanden är en viktig del.

Ett säbo 2.0/vård&omsorgs-boende ska planeras för Vaggeryd

I detaljplanen för Yggen möjliggörs för nytt särskilt boende.

Friluftsområdena Bäckalyckan, Friluftsgården och Grönelund ska skyddas mot framtida exploatering

Kommunstyrelsen har besvarat ett initiativärende kopplat till att bilda naturreservat vid Friluftsgården i Vaggeryd med att skyddet i dagsläget anses vara tillräckligt, sett till de kostnader som beräknas för att bilda ett naturreservat

Nämnd/styrelsemål	Kommentar
 KS mål 3. Kommunstyrelsen ska tillsammans i koncernen och med de som bor och verkar i kommunen, skapa förutsättningar för en god hälsa genom att främja kunskap samt kultur- och fritidsaktiviteter	<p>Kommunstyrelsen</p> <p>Hälsa/sjukvård och omsorg</p> <ul style="list-style-type: none">I detaljplanen för Yggen möjliggörs för nytt särskilt boende. Detaljplanen var på samråd under tertial 1. <p>Kultur, fritid och friluftsutbud</p> <ul style="list-style-type: none">I detaljplanen för campingen vid Hjortsjön arbetar vi med att säkerställa att funktioner som camping, badplats och lekplats kan finnas kvar.Team hållbar samhällsutveckling arbetar med en lokaliseringsutredning för ny simhall.Team hållbar samhällsutveckling arbetar med att utreda om det är lämpligt att bilda naturreservat vid Friluftsgården.Arbete pågår med ett planprogram för Trollberget där friluftsförhållanden är en viktig del.Korvfestivalen: Stärka lokala mataktörer genom medverkan och kampanj - göra tillsammansElmia Wood: kampanj för lokala aktörer, boende och besöksnäringGGVV Besöksnäringsträff 7 april (Gislaved, tema vandringsleder)Evenemangskalendern: SportlovskampanjFabriksrundan planering: produktblad till bussresearrangörer, karta, deltagare fabriker likaså besöksnäringVälkomstskyltar: Förberett inför kommande årets evenemangFramtagande av besöksnäringstrategiRekrytering av turistvärd/näringslivsvärd - annonsering, ansökningar och intervjuGuidade turer i Vaggeryds kommuns kulturarv – samordning och marknadsföringPlanering inför O-ringen i juli 2025Evenemangsstöd - framtagande av processProduktion av Sårpodden tillsammans med Jönköpings kommunVisit Swedens open databas - vaggerydsföretag inLansering av nya turismräkenskaper <p>Se även kommentar under prioriterat område: Stärka människors egna möjligheter till sysselsättning och arbete genom kvalitativa och aktiva åtgärder för personer med försörjningsstöd</p>

Prioriterat område	Kommentar
<p>— Folkhälsoperspektivet ska beaktas och kommuniceras</p>	
<p>● Stärka människors egna möjligheter till sysselsättning och arbete genom kvalitativa och aktiva åtgärder för personer med försörjningsstöd</p>	<p>Arbetsmarknadsenheten</p> <p>För att bidra till detta prioriterade område har AME satt som mål att medelvärdet för belopp per invånare i kommunen ska vara lägre än i länet och i riket. Medelvärdet ligger i nuläget på 58 kr i förhållande till länets 84 kr och rikets 90 kr. AME har även satt ytterligare mål för att bidra till detta arbete. Dessa mål följs upp per helår.</p> <p>Enheten jobbar även aktivt med spetskompetens inom nybesöksområdet för att tidigt identifiera att rätt individer får rätt bistånd i rätt tid och fånga upp behov, möjligheter och risker. Genom att sedan arbeta aktivt och kvalitativt med varje person som har försörjningsstöd fokuserar vi på att identifiera resurser, kompetenser och hinder för att kunna erbjuda rätt insatser.</p>

4.4 KF mål 4 Attraktivitet tillgänglighet demokrati och trygghet

Politisk strategi
Centrummiljöerna ska utvecklas till trygga mötesplatser genom goda miljöer och ökad vuxennärvaro
Genom medborgardialoger och ökad delaktighet arbeta för att öka valdeltagandet bland förstagångs-väljare och i samtliga valdistrikt i Vaggeryds kommun
Möjliggöra fler tekniska och digitala lösningar
Öka tryggheten i kommunen genom samverkan över förvaltningsgränser och tillsammans med näringsliv och civilsamhället
Tryggheten genom hela livet ska utvecklas
Genom våra mötesplatser och plattformar kommunicera och uppmärksamma demokrati och säkerställa att medborgare får svar och möjlighet att lämna synpunkter och förslag
En tillgänglighetspolicy ska tas fram
Tolerans, öppenhet och mångfald ska utvecklas
Närheten till våra medborgare och mellan anställda ska uppmuntras


Kommentar till politiska strategier:

Genom våra mötesplatser och plattformar kommunicera och uppmärksamma demokrati och säkerställa att medborgare får svar och möjlighet att lämna synpunkter och förslag






- I arbetet med att ta fram ett miljöprogram för 2026-2029 har dialog, lektioner och studiebesök genomförts med klass 2-3 i Byarums skola. Eleverna fick lära sig mer om demokrati och inflytande, göra studiebesök i Skillingehus samt rita och skriva sitt bidrag till nya mål i miljöprogrammet.
- Team hållbar samhällsutveckling har deltagit i kommunens tält på Skillingaryds vårmärnad och Waggerydsdagen för att möta invånare och svara på frågor om samhällsplanering.
- Samråd sker alltid för alla detaljplaner. Under 2025 hölls också ett fysiskt samrådsmöte för detaljplanen Yggen samt ett fysiskt samrådsmöte för detaljplanen Klevshult 1:4 m fl.
- Team hållbar samhällsutveckling har påbörjat arbetet med att utveckla och förbättra kommunikationen av samhällsutvecklingsfrågor. Exempel på insatser som gjorts är att göra missiv och kungörelser mer lättlästa och tillgängliga. Under våren gjordes ett arbete med att


förbättra informationstavlan i receptionen. I och med flytten från Skillingehus kommer en ny plats att iordningställas under hösten. I augusti påbörjades ett arbete med att se över www.boivaggeryd.se. Kanslienheten har också arbetat fram ett koncept för hur vi kan kommunicera samhällsutveckling, Vaggeryd växer, med invånare och andra aktörer. Kommunikationsarbetet sker även internt, med målet att alla förvaltningar ska känna delaktighet och kunna bidra till kommunens samhällsutveckling.

- Team hållbar samhällsutveckling arbetar med att vara transparanta och tillgängliggör våra utredningar och planhandlingar på webben.
- Samarbete med skolelever kring samhällsutvecklingsfrågor pågår. Skoleleverna har ritat och byggt modeller för ett nytt särskilt boende för äldre. Detta har presenterats för tjänstemän och politiker på kommunen.



Nämnd/styrelsemål	Kommentar
 KS mål 4. Kommunstyrelsen ska genom goda samtal, utveckla attraktiva och inkluderande platser – med hög tolerans, delaktighet och möjlighet att påverka	Kommunstyrelsen Demokrati <ul style="list-style-type: none"> • Samråd för alltid för alla detaljplaner. Under mars 2025 hölls också ett fysiskt samrådsmöte för detaljplanen Yggen. • Team hållbar samhällsutveckling har påbörjat arbetet med att kommunicera samhällsutvecklingsfrågor. Exempel på insatser som gjorts är att göra missiv och kungörelser mer lättlästa och tillgängliga. Ett arbete har även genomförts med att förbättra informationstavlan i receptionen. • Vi arbetar med att vara transparanta och delar våra utredningar och planhandlingar på webben. • Samarbete med skolelever kring samhällsutvecklingsfrågor pågår. Under våren 2025 ska eleverna rita ett nytt särskilt boende för äldre. • I april har det genomförts dialoger med elever från Byarums skola tillsammans med miljö- och hållbarhetsstrategen med syftet att barn och ungas perspektiv ska tas tillvara i arbetet med miljöprogrammet 2026-2029. • Process för e-arkivering: Under perioden har vi arbetat för att stärka kommunens demokrati- och tillgänglighetsmål genom att se till att allmänna handlingar hanteras rättssäkert och blir lättåtkomliga. Genom att utveckla rutiner och arbeta med digital arkivering har vi förbättrat spårbarheten och gjort det enklare att hitta information, både internt och för medborgarna. • E-tjänster för allmänheten och förtroendevalda i OpenE: Under den här perioden har våra gamla e-tjänster tagits bort och nya e-tjänster i ett nytt system har tagits fram. Detta för exempelvis Vaggerydsförslag och olika e-tjänster för förtroendevalda. • Erbjudande om extern utbildning i sammanträdesteknik för nämndernas presidium • Förtydligande i politisk handbok för förtroendevalda – yrkanden • Tillgänglighetsvandring i april med besök av stadsarkitekt och näringslivsutvecklare • Handlungsplan för tillgänglighetsarbetet – revidering efter nämndernas yttranden
	Trygghet <ul style="list-style-type: none"> • För detaljplanen inom fastigheten Klevshult 1:100 har det planerats en semiprivat innergård som ger trygghet till de boende



Nämnd/styrelsemål	Kommentar
	<ul style="list-style-type: none"> I Vaggeryds centralort har en trafikutredning och funktionsutredning genomförts. Under T1 har ett "Backoffice" skapats där vi kan erbjuda 4 platser om behov finns. Speciellt när receptionen är enkelbemannad så är det en tillgång att ha någon tillgänglig ur säkerhetsaspekten. <p>Tillgänglighet</p> <ul style="list-style-type: none"> Arbete för en ökad digital ärendehantering har skett, bland annat har tjänsten begäran om planbesked flyttats in i Open E. <p>Se även kommentarer under prioriterade områden.</p>

Prioriterat område	Kommentar
 Säkerställa att kommunikation och den demokratiska processen fungerar under en kris	
 Utveckla platsvarumärket	
 Utveckla dialogen med medborgare	
 Effektivisera administrativa rutiner kopplat till kommunstyrelsens verksamheter	<p>Arbetsmarknadsenheten</p> <p>Under året har administrativa stödfunktioner samlats som ett team under en chef, vilket syftar till att främja samarbete, jämnare arbetsbelastning och tydligare ledning. Verksamhetsstöd har satt som mål att vara en robust stödfunktion med effektiva rutiner och förverkliga digitalisering för att förbättra arbetsmiljön och minska sårbarheten. Gruppen har en gemensam agenda och utvecklar kompetens och arbetssätt tillsammans. Processkartläggning hjälper till att prioritera rätt, vilket bidrar till kvalitet, effektiv resursanvändning och hållbara lösningar. Digitalisering av administrativt arbete skapar tid- och resursvinster, och gruppen utvecklar strukturer för informationshantering och IT-säkerhet, samt inför funktion för e-ansökningar.</p> <p>IT- och digitaliseringsenheten (ej uppfyllt)</p> <p>För att bli mer effektiva inom de administrativa processerna behöver vi förändra vårt arbetsätt och organisation från en förvaltarorganisation till en utvecklingsorienterad organisation. För införa automatiserade processer krävs att vi har en högre bemanning för att stödja verksamheterna inom detta. Digitalisering kan bidra till en effektivare administration, men det kräver också att resurser (rätt person med rätt kompetens) tillsätts för att arbeta med dessa frågor. Idag har vi en digitaliseringsstrategi som hanterar de kommunövergripande digitaliseringsprojekten (Handslaget-Digital post, Handslaget SDK, M365, OpenE mfl) där varje projekt i princip kräver en egen resurs. För att vi ska kunna jobba med effektiva administrativa rutiner behöver vi ha in mer kompetens som projektledning, systemförvaltning.</p>
 Bidrag till kommunövergripande arbete med säkerhet och trygghet	<p>Kanslienheten</p> <p>Brandskyddskontroll av brandceller har genomförts i fastigheten Skillingehus tillsammans med Räddningstjänsten. Resultatet blev ett föreläggande. Åtgärd är planerat till att vara klart 2025, men kan påverkas av beslut kring renoveringar av Skillingehus. En stor städning, systematisering och standardisering av R-card M5 passage systemet har gjorts i syfte att säkerställa inpassering i huset. En grupp har startats upp så alla administratörer gör lika och rätt. Arbetet är ett samarbete mellan IT-enheten och kanslienheten. Arbete med att öka tryggheten i teaterfoajén och bibliotek har genomförts av reception/vaktmästeri i samarbete med fältare och närpolis.</p>

Prioriterat område	Kommentar
	<p>Arbetsmarknadsenheten</p> <p>AME arbetar för att erbjuda deltagare och korttidsanställda en säker och trygg praktik- och arbetsplats genom tex. HLR-utbildning för alla (inklusive de i behov av plats-tolk) och information på deltagarplatsträffar om kränkande särbehandling och hot- och våldsrutiner. AME har även nyligen uppdaterat rutiner för in- och utpassering för att deltagare, korttidsanställda och fast anställda ska känna sig trygga på vår arbetsplats.</p>
<p> Bidrag till kommunövergripande tillgänglighetsarbetet</p>	<p>Arbetsmarknadsenheten</p> <p>AME har som enhetsmål för 2025 att öka tillgängligheten genom e-ansökningar avseende ekonomiskt bistånd. Vi har kommit så långt att tjänsten finns tillgänglig, men det behöver anpassas innan den görs offentlig. AME har även som enhetsmål att bevaka hur SKR:s "handslag för digitalisering" utvecklas vilket förhoppningsvis ska öka den digitala tillgängligheten för medborgaren.</p> <p>IT- och digitaliseringsenheten (ej uppfyllt)</p> <p>Hemsida och intranät är föråldrat och harmonierar inte med det tillgänglighetskrav som finns mot en kommun. Vi kommer under hösten att flytta driften av hemsida och intranät till Sitevisions molnlösning. Men vi har inte kapacitet att på ett skyndsamt sätt bygga om och anpassa våra hemsidor till de tillgänglighetskrav som vi måste leva upp till.</p>

4.5 Arbetsgivarmål

Prioriterat område	Kommentar
<p> Attraktiva och hälsofrämjande arbetsplatser</p>	<p>Inför 2025 har ett årshjul med aktiviteter kopplat till det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM), i enlighet med AFS 2023:1, tagits fram i systemstödet Opus som stöd för kommunens chefer. Aktiviteterna skickas ut till alla chefer via systemstödet och i samband med aktiviteterna erbjuds cheferna tex digitala workshops.</p> <p>Den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet har genomförts i enlighet med AFS 2023:1 via systemstödet Opus (tidigare år enkät). Sammanställningen visar överlag ett gott resultat. Förbättringsområde finns gällande introduktion för medarbetare där 16 % anger att information kring risker i arbetet inte ges.</p> <p>Stöd till chefer i deras främjande och förebyggande arbete gällande Hot och våld har genomförts genom att erbjuda utbildande träffar där cheferna har haft möjlighet att ställa frågor om sitt arbete. HR har även därefter erbjudit chefer stöd i sitt fortsatta arbete i sina arbetsgrupper. Hot och våld finns som en aktivitet i systemstödet Opus.</p> <p>Sjukfrånvaron för januari-juli på helheten var 5,53 %. Det är en sänkning jämfört med delåret 2024 då sjukfrånvaron motsvarande period låg på 6,25 %.</p> <p>Andra insatser under 2025 är friskvårdsbidraget som har fallit väl ut och används i hög omfattning av medarbetarna. Hittills har 606 medarbetare (41,42%) nyttjat sin förmån 2025. Motsvarande period 2024 var det 550 medarbetare som nyttjat friskvårdsbidraget.</p> <p>Vidare har en upphandling av Företagshälsovård initierats och planeras att avslutas under kvartal 4 2025. Även en upphandling av arbetsskor till vissa verksamheter inom SOC och BUN har genomförts och avslutats under sommaren.</p>
<p> Ett kommunikativt och närvarande ledarskap som skapar förutsättningar för goda resultat</p>	<p>Under vårens chefsdag startade arbetet med Friskfaktorer i enlighet med Action plan. Material från parternas gemensamma organ, Suntarbetsliv, presenterades och alla chefer fick samtala kring upplägg, med friskfaktorerna, att använda vid APT i sin verksamhet. Att jobba med friskfaktorer innebär även att arbetsgivaren utvecklar och skapar förutsättningar för delaktighet och inflytande, i linje med föreskriften om den organisatoriska och</p>

Prioriterat område	Kommentar
	sociala arbetsmiljön (AFS 2023:2). Arbetet med friskfaktorer kommer följas upp under höstens chefsdag.
 Engagerade medarbetare med rätt kompetens	<p>HR har under våren tillsammans med Socialförvaltningen stab planerat för uppstart av Winlas kompetens. Winlas kompetens ger stöd i att följa medarbetarnas kompetensutveckling och säkerställa att rätt kompetens finns inom verksamheten. Pilot inom hemtjänsten planeras under hösten kring registrering av kompetenser i Winlas kompetens.</p> <p>Arbetsgivaren har en upplevd utmaning i att rekrytera medarbetare med rätt kompetens, tex inom IT. Ett fortsatt arbete med att vara en attraktiv arbetsgivare är viktigt för att säkerställa att verksamheten kan utföra sitt uppdrag med kvalitet.</p>
 Heltid och tillsvidareanställningar som norm eller möjlighet	<p>Vaggeryds kommun har ökat andelen heltidsanställda på helhet till 85% (tidigare 83%) och andelen heltidsarbetande till 72% (tidigare 71%).</p> <p>Jämförelse mellan kvinnor och män: andelen heltidsanställda män 2024 94 % (90%) andelen heltidsanställda kvinnor 2024 83 % (82%)</p> <p>andelen heltidsarbetande män 2024 90 % (85%) andelen heltidsarbetande kvinnor 2024 68 % (67 %)</p>